

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**СТАВРОПОЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ**

**УТВЕРЖДАЮ**

Заведующий кафедрой

«\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**Методическая разработка и указания к практическому занятию  
по дисциплине «Технологии электронного правительства»  
для студентов направления подготовки 38.03.04 – «Государственное и  
муниципальное управление  
(для всех профилей подготовки)**

**Практическое занятие №2 «Цифровая демократия»**

Рассмотрено УМК

«\_\_»

\_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Протокол №\_\_\_\_\_

Председатель УМК

**Ставрополь, 2022**

**Рецензент:**

доктор технических наук, профессор Федоренко В.В.

Одобрено учебно-методической комиссией экономического факультета  
Ставропольского государственного аграрного университета

Методические указания к практическим занятиям разработаны в соответствии с программой курса «Технологии электронного правительства» и предназначены для студентов направления подготовки 38.03.04 – «Государственное и муниципальное управление»

**Составитель:**

к.т.н., доцент Рачков В.Е.

## СОДЕРЖАНИЕ:

1.	Меры безопасности при работе на компьютере	4
2.	Введение	5
3.	Понятие цифровой демократии	6
4.	Требования к технологическим, программным и лингвистическим средствам обеспечения пользования сайтом Центральной избирательной Комиссии РФ и официальными сайтами Избирательных комиссий субъектов РФ	11
5.	Практическое занятие №2	14
6.	Список источников	16

## *1. Меры безопасности при работе на компьютере*

Конструкция компьютера обеспечивает электробезопасность для работающего на нем человека. Тем не менее, компьютер является электрическим устройством, работающим от сети переменного тока напряжением 220 В., а в мониторе напряжение, подаваемое на кинескоп, достигает нескольких десятков киловольт. Чтобы предотвратить возможность поражения электрическим током, возникновения пожара и выхода из строя самого компьютера при работе и техническом обслуживании компьютера необходимо соблюдать следующие меры предосторожности:

- сетевые розетки, от которых питается компьютер, должны соответствовать вилкам кабелей электропитания компьютера;
- запрещается использовать в качестве заземления водопроводные и газовые трубы, радиаторы и другие узлы парового отопления;
- запрещается во время работы компьютера отключать и подключать разъемы соединительных кабелей;
- запрещается снимать крышку системного блока и производить любые операции внутри корпуса до полного отключения системного блока от электропитания;
- запрещается разбирать монитор и пытаться самостоятельно устранять неисправности (опасные для жизни высокие напряжения на элементах схемы монитора сохраняются длительное время после отключения электропитания);
- запрещается закрывать вентиляционные отверстия на корпусе системного блока и монитора посторонними предметами во избежание перегрева элементов, расположенных внутри этих устройств;
- повторное включение компьютера рекомендуется производить не ранее, чем через 20 секунд после выключения.

## ***2 Введение***

Практическое занятие предполагает отработку следующих вопросов:

1. Изучение понятия «Цифровая демократия» и требований к технологическим, программным и лингвистическим средствам обеспечения пользования сайтом Центральной избирательной Комиссии РФ и официальными сайтами Избирательных комиссий субъектов РФ
2. Привитие навыков анализа и оценки информационных ресурсов, реализующих сущность цифровой демократии на предмет соответствия требованиям.

### **3 Понятие цифровой демократии**

Кроме оптимизации механизмов государственного управления за счет постепенного внедрения функциональных модулей G2G, G2B и G2C, электронное правительство активизирует такой социально значимый процесс как формирование **цифровой (электронной) демократии**. Пожизненное обучение, телематика, компьютеризация, компьютерная грамотность, универсальный доступ, активное правление, электронная почта, электронное голосование, электронное правительство, интернет и прочие элементы информационного общества, внедрению которых прямо или опосредствованно оказывает содействие создание электронного правительства, активизируют социальную позицию граждан, подталкивают их к более широкому использованию своих прав и свобод.

**Цифровая демократия является атрибутом защиты гражданами своих интересов и определения форм сотрудничества с государством в рамках электронного правительства.** Если секторы G2G, G2B, G2C (как и встречные – B2G, C2G) – это способ наиболее эффективного взаимодействия между правительством и обществом, использования определенных возможностей, предоставленных электронным правительством, то **цифровая демократия – инструмент формирования этих возможностей.** То есть, через цифровую демократию граждане и бизнесы определяют:

- какие именно услуги, каким образом будет предоставлять им правительство;
- устанавливают взаимную ответственность в рамках взаимодействия;
- формируют образ государства и общества – и электронного правительства как отдельного социального института.

**Таким образом, цифровая демократия – явление более масштабное, чем электронное правительство.** Но предпосылки для ее формирования создает именно внедрение последнего, поскольку дает толчок гражданам и бизнесам к использованию возможностей ИТ на государственном уровне – вначале через пользование сервисами G2B и G2C и получение определенных выгод от результатов работы сервиса G2G.

Если рассматривать взаимодействие этих компонентов электронного правительства в социальном аспекте, прослеживается целый комплекс взаимных влияний.

**1. Элемент “правительство правительству”:** внедрение этого модуля вызывает, в целом, дальнейшее отгораживание государственных структур от общества из-за замыкания всех жизненно важных для общества функций, сведений и процессов в отделенной сети – с целью гарантировать информационную безопасность государства. Ослабевают вертикальные связи внутри структуры, однако настолько усиливаются и разветвляются связи горизонтальные, что руководящие органы всех уровней образуют отдельный континуум, по свойствам схожий с плотным клубком резиновой ленты – можно попробовать разорвать ли выделить определенную отдельную связь или элемент, но и этот элемент, и клубок будут оказывать сопротивление, и как только перестанут прикладываться деструктивные усилия, элемент немедленно возвратится на свое место в клубке. То есть, можно было бы ожидать, что государственные органы образуют отдельное “государство в государстве”, или даже орден или секту, исходя из степени отчужденности. Но эта тенденция уравнивается внедрением следующего элемента – **“правительство гражданам”**.

Роль элемента **“правительство гражданам”** – наоборот, открывать закрытые структуры, делать их доступными для анализа, контроля, корректирования и т.п. Открытым для гражданина становится любое ведомство, любая услуга или информация. Доступ есть и к ресурсам закрытой правительственной сети – лишь ограниченный. Персональные данные доступны лишь их “собственнику” и, по соответствующим ключам, нескольким государственным службам (медицинской, социальной, определенная информация – налоговой и т.п.). “Привилегия цеха” – право разрешать ли запрещать определенную деятельность граждан, регистрировать или не регистрировать браки, изменять фамилии – модуль G2C превращает в службу. Причем службу автоматизированную, то есть независимую от личности чиновника, рассматривающего заявление. Но граждане как налогоплательщики являются не слишком значимыми участниками бюджета. Количество государственных монополий также становится все меньшим, таким образом, и этот способ пополнения бюджета недостаточен. Вдобавок, сколько ни экономится за счет перевода транзакций “государство – гражданин” в электронный вид и их автоматизации, граждан всегда нуждается в определенной помощи из бюджета (в виде социальных выплат, строительных работ, здравоохранения, дотаций, субсидий и т.п.), а государство должно оплачивать расходные статьи (безопасность, обороноспособность, участие в международных структурах и т.п.). Учитывая, сколько стоит создание, обслуживание и апгрейд информационно-телекоммуникационной инфраструктуры электронного правительства, его программного обеспечения, учебных и просветительских программ – тандем G2G-G2C быстро обанкротится.

**Внедрение третьего элемента - “правительство-бизнесу”, G2B,** уравнивает экономически систему электронного правительства, делает его целесообразной. Ведь модуль “правительство-бизнесу” не только упрощает осуществление стандартных процедур наподобие заполнения деклараций или оформления кредитов. Главная его функция – за счет упрощения, ускорения и автоматизации процесса поощрять как можно больше граждан создавать собственный бизнес. Поскольку именно частный капитал является движущей силой развития страны, причем не только экономического, но и социального, культурного, технологического, научного развития, то именно модуль G2B электронного правительства предотвращает возникновение стагнации в каждой из этих сфер жизнедеятельности общества.

Однако каждый из этих трех модулей создает благоприятные условия для социальной пассивности гражданина, группы, сообщества. Барьеры убраны, бюрократическая волокита преодолена, не надо выстаивать очереди, собирать бумажки, бегать по инстанциям или ждать принятия решения. Модуль G2C обеспечивает легкий выход на страницу нужной структуры через общий портал, модуль G2B позволяет просто оформить разрешения и лицензии, кредиты и льготы, почти не тратя время на заполнение форм, так как обращается за необходимыми персональными данными к ресурсам модуля G2G. Идеальные условия для замыкания каждого в собственном мире, оборудованном электронным интерфейсом для решения текущих вопросов. И на социум действует не просто сумма влияний трех модулей. Следует учитывать так же и обратные векторы влияния, соответственно B2G, C2G и, обычно целый комплекс G2G – разнонаправленного взаимодействия отдельных ветвей власти, уровней, ведомств и т.п. Не исчезает и влияние других модулей (в частности, наиболее значимых – B2B (бизнес бизнесам), B2C (бизнес клиенту), C2B (клиент бизнесу)). Это уже модули не электронного правительства, а информационного общества – социальной формации, основанной на знании, способности к творчеству человека и на возможностях информационно-телекоммуникационных технологий. Информационное общество включает весь комплекс функциональных модулей, три из которых, в частности, образуют собственно синтетическую формацию под названием “электронное правительство”, которое также, соответственно, является элементом информационного общества.

И если уж речь идет о целом комплексе элементов, то суммарный эффект, производимый ими на социум, будет и большим, и иным, чем результат простой суммы влияний каждого отдельного элемента. Чем больше элементов информационного общества будет вводиться в жизнь, тем большая социальная активность будет требоваться от гражданина. Информационный образ жизни формирует социально активную личность. Активность проявляется прежде всего в творчестве, в инициативности, в поиске новых контактов и новых способов самореализации, в более широком образе мышления, которое



охватывает не только настоящие потребности, но глобально во времени и пространстве.

Принципиальное изменение характера информационных коммуникаций позволяет преодолеть и сформулированный Робертом Михельсом так называемый **"железный закон олигархий"**, в соответствии с которым постулируется доминирование хорошо организованных властных элит над априори слабоорганизованным большинством. Фактическую монополию элит на решение всех важных вопросов, связанных с жизнедеятельностью общества, разрушает не просто социальная активность граждан, а возможность непосредственного участия их в формировании официальной позиции, формулировании соответствующей правовой базы и – что важно – в осуществлении реального контроля над процессами претворения решений в жизнь, над исправлением нарушений и наказанием нарушителей. Прозрачность всех властных процедур предопределяет невозможность корпоративных договоренностей, применения двойных стандартов и других манипуляций с законом. Виртуальное сообщество граждан больше не нуждается в экстремальных средствах заявления собственной позиции, чтобы преодолеть инерцию внутренней организации властной элиты. Что является прикладным проявлением возможностей цифровой демократии.

Социальная активность для информационного общества является не специфическим свойством определенной, довольно узкой прослойки населения – это естественное состояние вещей. Социальная активность в принципе отходит на задний план, становится одним из базовых понятий, которые формируют образ жизни вообще. Это понятие также в значительной мере теряет политическую окраску, и больше не требует обязательной принадлежности к коллективу, определенной группе, остальные члены которых разделяют ту же позицию. Социальная активность в большей мере становится проявлением индивидуальности, и этот процесс является составляющей глобального преобразования обществ в сообщества индивидуальностей, активизированного влиянием ИТ.

Гражданин как индивидуальность, отдельная личность, а не частица той или иной группы, проявляет значительно большую заинтересованность в полной и достоверной информации обо всех процессах, так или иначе определяющих его жизнь. И, соответственно, требует от государства обеспечения ему возможностей располагать этой информацией. Что укрепляет основы демократии, поскольку демократия каждому гарантирует не только право обращаться к власти с надеждой добиться каких-то индивидуальных или социальных целей, но и право на получение достоверной информации о деятельности властных структур и, значит, возможность делать политический выбор не только самостоятельно, но и со знанием дела (Р. Дал называет это

"просвещенным пониманием" и относит к числу важных признаков либеральной демократии.)

Демократия, обогащенная возможностями ИТ и включенная в общую систему ценностей информационного общества, является важным достижением государства и гражданина, причем это касается многих вещей. Традиционные способы ее осуществления имеют много недостатков, хотя демократия и остается по сей день наилучшей формой правления. Наглядно это сформулировал Анджей Качмаржик, составивший "печальный перечень ошибок существующей демократии, трактованной как система, в которой правительство выбрано циклическими, тайными и многопартийными выборами, проводимыми на основе универсальной привилегии для всех взрослых граждан". Таким образом, к недостаткам имеющейся демократии он относит следующие факторы:

1. Возможность дискриминации меньшинства большинством; факторы, препятствующие деятельности демократической системы – бесконечные обсуждения, преодоление отличий позиций, преодоление сомнений и бесперывная критика.

2. Относительно несерьезные причины для социального недовольства могут серьезно встряхивать демократическую страну. Демократия может быть уничтоженной вследствие действия её собственных механизмов – это, в частности, схема прихода к власти Гитлера.

3. Побежалость цели и линий поведения, которое есть следствием изменений доктрин и политических команд, которые приобретают власть в результате победы на выборах (эту мысль разделял, например, А.Токвиль, который считал, что демократические государства не способны осуществлять дальновидную внешнюю политику).

4. Слабое влияние граждан на принятие текущих решений, на реализацию политической программы партии власти в периоды между выборами, которые порождает раздачу пустых обещаний и манипулирование электоратом.

5. Отрицательные избирательные кампании, где обсуждение жизненно важных вопросов вытеснено взаимными клеветами и слухами. Процесс не прекращается и между выборами, так как оппозиция освещает не важные ошибки правительства, но мелкие вопросы, которые привлекают внимание (например, дело Клинтона-Левински).

6. Сильная зависимость выбора граждан от привычек использования средств влияния на электорат, смещение акцентов с важных факторов (существенность политической программы, персональные качества кандидатов) к финансовой состоятельности кандидатов и партий и мастерству в применении избирательных технологий. В результате власть принадлежит тем, кто удачно использует возможности телевидения, а не тем, кто хорошо управлял бы экономикой, кто знает, как принять хорошие законы, кто способен хорошо управлять.

В условиях распространения ИТ и увеличения влияния сети на формирование общественной мысли эта тенденция усиливается. Политики, политика, партии, предвыборные соревнования, собственно политическая и законодательная деятельность виртуализируются. Причем часто этот процесс заключается не только в перенесении части деятельности в сеть, но и в принципиальном избрании в качестве ведущей избирательной технологии электронной симуляции деятельности. Ведь ход и влияние реальных политических воздействий предусмотреть и контролировать сложнее, чем цифровую симуляцию. Настоящие исполнители, организаторы, участники всегда привносят фактор нестабильности.

#### ***4. Требования к технологическим, программным и лингвистическим средствам обеспечения пользования сайтом Центральной избирательной Комиссии РФ и официальными сайтами Избирательных комиссий субъектов РФ***

Постановлением ЦИК России от 28 октября 2010 г. N 223/1491-5 введены требования к технологическим, программным и лингвистическим средствам обеспечения пользования сайтом Центральной избирательной комиссии Российской Федерации и официальными сайтами избирательных комиссий субъектов Российской Федерации

**1. Информация, размещаемая на сайте Центральной избирательной комиссии Российской Федерации (далее - сайт ЦИК России) (адрес - [www.cikrf.ru](http://www.cikrf.ru)) и официальных сайтах избирательных комиссий субъектов Российской Федерации (далее - официальные сайты ИКСРФ), входящем в Интернет-портал на КСА ГАС "Выборы" ЦИК России в информационно-телекоммуникационной сети Интернет (далее - сеть Интернет):**

1.1. Должна быть круглосуточно доступна пользователям для получения, ознакомления и использования, а также автоматической (без участия человека) обработки информационными системами без взимания платы за ознакомление с информацией или иное ее использование и иных ограничений.

1.2. Должна быть доступна пользователям без использования программного обеспечения, установка которого на технические средства пользователей требует заключения пользователями лицензионного или иного соглашения с правообладателем программного обеспечения, предусматривающего взимание платы с пользователя.

1.3. Не должна быть зашифрована или защищена от доступа иными средствами, не позволяющими осуществить ознакомление пользователей с ее содержанием без использования иных технических средств или иного программного обеспечения, чем веб-обозреватель. Доступ к информации, размещенной на сайте ЦИК России и официальных сайтах ИКСРФ, не может быть обусловлен требованиями регистрации пользователей или предоставления ими персональных данных, а также требованием заключения ими лицензионных или иных соглашений.

2. При необходимости проведения плановых технических работ, в ходе которых доступ пользователей к информации, размещенной на сайте ЦИК России, будет невозможен, уведомление об этом должно быть размещено на главной странице сайта ЦИК России не менее чем за сутки до начала работ.

В случае возникновения технических неполадок, неполадок программного обеспечения или иных проблем, влекущих невозможность доступа пользователей к сайту ЦИК России, после их устранения должно быть

размещено объявление с указанием причины, даты и времени прекращения и возобновления доступа к сайту ЦИК России.

3. Информация в виде текста размещается на сайте ЦИК России и официальных сайтах ИКСРФ в формате, обеспечивающем возможность поиска и копирования фрагментов текста средствами веб-обозревателя ("гипертекстовый формат").

Нормативные правовые и иные акты, проекты актов, судебные акты, доклады, отчеты, договоры, обзоры, прогнозы, протоколы, заключения, статистическая информация, образцы форм и иных документов дополнительно к гипертекстовому формату размещаются на сайте ЦИК России и официальных сайтах ИКСРФ в виде файлов в формате, обеспечивающем возможность их сохранения на технических средствах пользователей и допускающем после сохранения возможность поиска и копирования произвольного фрагмента текста средствами соответствующей программы для просмотра ("документ в электронной форме").

Нормативные правовые и иные акты, а также судебные акты могут дополнительно размещаться на сайте ЦИК России и официальных сайтах ИКСРФ в виде графических образов их оригиналов ("графический формат").

**4. Программное обеспечение и технологические средства обеспечения пользования сайтом ЦИК России и официальными сайтами ИКСРФ, а также форматы размещенной на них информации должны:**

4.1. Обеспечивать свободный доступ пользователей к информации, размещенной на сайте ЦИК России и официальных сайтах ИКСРФ. Пользование информацией, размещенной на сайте ЦИК России и официальных сайтах ИКСРФ, не может быть обусловлено требованиями использования пользователями определенных веб-обозревателей или установки на технические средства пользователей программного обеспечения, специально созданного для доступа к информации, размещенной на сайте ЦИК России и официальных сайтах ИКСРФ.

4.2. Предоставлять пользователям возможность беспрепятственного поиска и получения всей текстовой информации, размещенной на сайте ЦИК России и официальных сайтах ИКСРФ, включая поиск документа среди всех документов, опубликованных на сайте ЦИК России и официальных сайтах ИКСРФ, по реквизитам, содержанию документа, фрагменту текста.

4.3. Предоставлять пользователям возможность поиска и получения информации, размещенной на сайте ЦИК России и официальных сайтах ИКСРФ, средствами автоматизированного сбора данных в сети Интернет, в том числе поисковыми системами.

4.4. Обеспечивать пользователям возможности навигации, поиска и использования текстовой информации, размещенной на сайте ЦИК России и официальных сайтах ИКСРФ, при выключенной функции отображения графических элементов страниц в веб-обозревателе.

4.5. Предоставлять пользователям возможность масштабировать (увеличивать и уменьшать) шрифт и элементы интерфейса сайта ЦИК России и официальных сайтов ИКСРФ средствами веб-обозревателя.

## **5. В целях защиты информации, размещенной на сайте ЦИК России и официальных сайтах ИКСРФ, должно быть обеспечено:**

5.1. Использование средств защиты информации, в том числе антивирусных средств, межсетевого экранирования и обнаружения аномальной сетевой активности.

5.2. Применение средств контроля доступа к информации, размещенной на сайте ЦИК России и официальных сайтах ИКСРФ, а также к операционному и специальному программному обеспечению сайта ЦИК России и официальных сайтов ИКСРФ.

5.3. Применение средств контроля целостности информации при ее размещении, изменении или удалении на сайте ЦИК России и официальных сайтах ИКСРФ.

5.4. Применение средств регистрации всех действий, выполненных с помощью программного обеспечения и технологических средств ведения сайта ЦИК России и официальных сайтов ИКСРФ, по размещению, изменению и удалению информации на сайте ЦИК России и официальных сайтах ИКСРФ. Эти средства должны регистрировать время операции, ее содержание и однозначно идентифицировать ответственного сотрудника, осуществившего операцию.

5.5. Применение средств резервирования данных о регистрации действий, обеспечивающих возможность их восстановления.

5.6. Защита технических средств от физического воздействия, в результате которых нарушается их функционирование, от несанкционированного доступа к помещениям, в которых размещены эти средства, с использованием технических средств охраны, предотвращающих или существенно затрудняющих проникновение в помещения посторонних лиц.

5.7. Применение сертифицированных средств защиты информации в порядке, установленном законодательством Российской Федерации.

## **6. Информация размещается на сайте ЦИК России и официальных сайтах ИКСРФ на русском языке.**

На сайте ЦИК России и официальных сайтах ИКСРФ помимо русского языка информация может быть размещена на государственных языках республик, находящихся в составе Российской Федерации, других языках народов Российской Федерации или иностранных языках.

Наименования иностранных юридических лиц, фамилии и имена иностранных физических лиц, а также официальные обозначения могут быть указаны с использованием соответствующего иностранного алфавита.

#### **4. Практическое занятие №2** **«Цифровая демократия»**

##### **Цель работы:**

1. Изучить сущность понятия цифровая демократия и факторы оказывающие на нее влияние.
2. Получить навыки в оценке содержательной части информационных ресурсов избирательных комиссий в соответствии с существующими требованиями.

**Время:** 2 часа.

**Место проведения:** Лаборатория информационных и мультимедиа технологий.

##### **Обеспечение занятия:**

1. Конспект - лекций по дисциплине «Технологии электронного правительства».
2. ПЭВМ с установленной операционной системой Windows XP/7 и офисным пакетом.
3. Методические указания к выполнению практического занятия по дисциплине «Технологии электронного правительства».

##### **Порядок проведения практического занятия**

##### **1. Изучить сущность понятия цифровая демократия и факторы, оказывающие на нее влияние (20).**

Используя материалы, представленные в п.3 методической разработки студенты изучают сущность понятия электронная демократия и факторы, оказывающие на нее влияние.

##### **2. Изучить требования к технологическим, программным и лингвистическим средствам обеспечения пользования сайтом Центральной избирательной Комиссии РФ и официальными сайтами Избирательных комиссий субъектов РФ (20 мин.).**

Используя материалы, представленные в п.4 методической разработки студенты изучают требования к технологическим, программным и лингвистическим средствам обеспечения пользования сайтом Центральной избирательной Комиссии РФ и официальными сайтами Избирательных комиссий субъектов РФ.

##### **3. Получить навыки оценки содержательной части информационных ресурсов избирательных комиссий в соответствии с существующими требованиями (50 мин.).**

Студенты в соответствии с полученным вариантом осуществляют анализ содержательной части информационных ресурсов избирательных комиссий в соответствии с существующими требованиями и формируют в текстовом редакторе Word отчет в котором размещают структуру сайта избирательной комиссии, выполненную в приложении Visio, с точным указанием названий информационных ресурсов и таблицу соответствия требованиям.

**4. Материалы отчета размещаются студентом в личном кабинете папки ТЭП ПЗ №2, преподавателю высылается ссылка для проверки и рецензирования.**

**Варианты индивидуальных заданий  
к практическому занятию №2**

№ варианта	Исходные данные
1.	Избирательная комиссия Республики Алтай
2.	Центральная избирательная комиссия Республики Башкортостан
3.	Избирательная комиссия Республики Калмыкия
4.	Избирательная комиссия Республики Коми
5.	Центральная избирательная комиссия Республики Саха (Якутия)
6.	Центральная избирательная комиссия Удмуртской Республики
7.	Избирательная комиссия Алтайского края
8.	Избирательная комиссия Красноярского края
9.	Избирательная комиссия Приморского края
10.	Избирательная комиссия Ставропольского края
11.	Избирательная комиссия Астраханской области
12.	Избирательная комиссия Волгоградской области
13.	Избирательная комиссия Вологодской области
14.	Избирательная комиссия Воронежской области
15.	Избирательная комиссия Ивановской области
16.	Избирательная комиссия Кировской области
17.	Избирательная комиссия Курганской области
18.	Избирательная комиссия Курской области
19.	Избирательная комиссия Липецкой области
20.	Избирательная комиссия Мурманской области
21.	Избирательная комиссия Нижегородской области
22.	Избирательная комиссия Новосибирской области
23.	Избирательная комиссия Оренбургской области
24.	Избирательная комиссия Орловской области
25.	Избирательная комиссия Псковской области
26.	Избирательная комиссия Самарской области
27.	Избирательная комиссия Тюменской области
28.	Избирательная комиссия Челябинской области
29.	Санкт-Петербургская избирательная комиссия
30.	Избирательная комиссия Ненецкого автономного округа



## 5. Литература

1. Венделев М.А., Вертаков Ю.В Информационные технологии управления Издательство: Юрайт Серия: Бакалавр 2011 г., 462 с.
2. Акперов, И.Г. Сметанин А.В., Коноплева И.А. Информационные технологии в менеджменте Издательство: Инфра-М Серия: Высшее образование 2012 г., 400 с.
3. Саак А.Э., Пахомов Е.В., Тюшняков В.Н. Информационные технологии управления. Учебник для вузов. – СПб.: Питер, 2009. – 318 с.
4. В. В. Трофимов Информационные системы и технологии в экономике и управлении Издательство: Юрайт, Серия: Основы наук, 2011 г., 528 стр., ил.
5. О.Н. Граничин, В. И. Кияев Информационные технологии в управлении, Издательство: Интернет-университет информационных технологий, Бином. Лаборатория знаний Серия: Основы информационных технологий, 2011 г. , 336 стр., ил.